



ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS

INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA

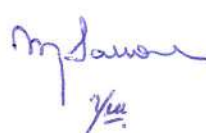
ADENDO – PRÓRROGA DE VIGENCIA

Primer Adendo al Memorando de Entendimiento de la Dirección de Educación Superior Militar – Universidad de Las Fuerzas Armadas n° 19-001-01

PRIMER ADENDO AL TÉRMINO DE COLABORACIÓN N° 19-001-01 – MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO CELEBRADO ENTRE LA UNIÓN, REPRESENTADA POR EL COMANDO DEL EJÉRCITO – DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN Y CULTURA DEL EJÉRCITO, DIRECCIÓN DE EDUCACION MILITAR SUPERIOR, Y LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS – ECUADOR POR MEDIO DE LA ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO, CON EL OBJETIVO DE DESARROLLAR PROGRAMAS DE INTERCAMBIO Y COOPERACIÓN.

a) Participantes

La UNIÓN, representada por el Comando del Ejército – Departamento de Educación y Cultura del Ejército (DECEX), a través de la DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MILITAR SUPERIOR, con sede en la Plaza Duque de Caxias, n° 25, Centro, Río de Janeiro-RJ, CEP 20.221-260, inscrita en el CNPJ/MF n° 00.394.452/0270-52, en este acto representada por su Director, General de División JOÃO FELIPE DIAS ALVES, nombrado por medio del Diario Oficial de la Unión n° 223, publicado el 24 de noviembre de 2023;


La **UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS**, en adelante denominada **ESPE**, institución académica con sede en la ciudad de Sangolquí, Ecuador, ubicada en la Av. General Rumiñahui s/nº y Ambato, en el presente acto representada por su Rector, Coronel CSM VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ.

b) Organización Militar Ejecutor

La **ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO**, Organización Militar Ejecutora, con sede en la ciudad de Río de Janeiro – RJ, en la Plaza General Tibúrcio nº 125, Praia Vermelha, Barrio Urca, CEP 22.290-270, inscrita en el CNPJ/MF con nº 09.688.074/0001-37, en adelante denominada **ECEME**, en el presente acto representada por su Comandante, General de Brigada MARIO EDUARDO MOURA SASSONE, nombrado por el Diario Oficial de la Unión nº 223, publicado el 24 de noviembre de 2023;

RESUELVEN celebrar el presente **ADENDO AL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO**, considerando lo que consta en el Proceso Administrativo nº 19-DESMIL-001-00 y en observancia de las disposiciones de la Ley 14.133 de 2021, Decreto N° 11.531 de 16 de mayo de 2023; Ordenanza N° 1.448 del C Ex de 10 de septiembre de 2018, Ordenanza N° 1.994 del - C Ex de 12 de junio de 2023, Ley N° 14.802 de 10 de enero de 2024, de la mediante las cláusulas y condiciones que se enuncian a continuación:

CLÁUSULA PRIMERA – DEL OBJETO

El presente Adendo tiene como objetivo prorrogar la vigencia del Memorando de Entendimiento DESMil – ESPE N° 19-001-01, hasta 60 meses, así como realizar las correspondientes modificaciones en el Plan de Trabajo, según lo permitido de la ON AGU nº 44/2014.

CLÁUSULA SEGUNDA – DE LA VIGENCIA

El presente Adendo de Colaboración tendrá vigencia de 60 meses.

CLÁUSULA TERCERA – DE LA RATIFICACIÓN

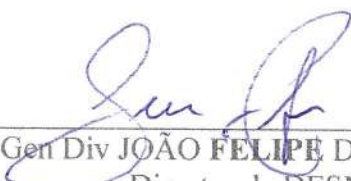
Se ratifican las demás cláusulas y condiciones del Memorando de Entendimiento original.

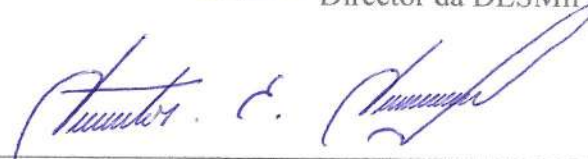


CLÁUSULA CUARTA – DE LA PUBLICACIÓN

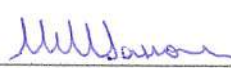
La eficacia del presente Adendo queda condicionada a la publicación del respectivo extracto en el Diario Oficial de la Unión, la cual deberá ser gestionada por la Escuela de Comando y Estado Mayor – ECEME, en un plazo de hasta 20 (veinte) días contados a partir de su firma.

Rio de Janeiro/Quito, 6 de octubre de 2025.

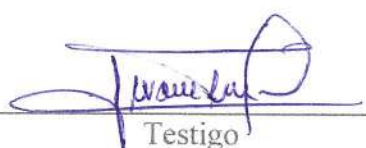

Gen Div **JOÃO FELIPE DIAS ALVES**
Director da DESMil


Cml CSM **VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ, Ph.D.**
Rector




Gen Bda **MARIO EDUARDO MOURA SASSONE**
Comandante da ECEME


Testigo
Cel **ALEXANDRE SANTANA MOREIRA**
Chefe do Instituto Meira Mattos


Testigo
Dr. **MANOLO GERMÁN CRUZ ÓRDOÑEZ**
Director del Departamento de Seguridad y Defensa

ya. \$



TERMO ADITIVO – PRORROGAÇÃO DE VIGÊNCIA

1º Termo Aditivo ao Memorando de Entendimento da Diretoria de Educação Superior Militar - Universidad de Las Fuerzas Armadas nº 19-001-01

1º TERMO ADITIVO AO TERMO DE COLABORAÇÃO Nº19-001-01 MEMORANDO DE ENTENDIMENTO QUE ENTRE SI A UNIÃO, REPRESENTADA PELO COMANDO DO EXÉRCITO - DEPARTAMENTO DE EDUCAÇÃO E CULTURA DO EXÉRCITO, DIRETORIA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR MILITAR, E A UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - EQUADOR POR MEIO DA ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO, OBJETIVANDO DESENVOLVER PROGRAMAS DE INTERCÂMBIO E COOPERAÇÃO.

a) Partícipes

A **UNIÃO**, representada pelo Comando do Exército – Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEx), através da **DIRETORIA DE EDUCAÇÃO MILITAR SUPERIOR**, com sede na Praça Duque de Caxias, nº 25, Centro, Rio de Janeiro-RJ, CEP 20.221-260, inscrita no CNPJ/MF nº 00.394.452/0270-52, neste ato representada pelo seu Diretor, General de Divisão **JOÃO FELIPE DIAS ALVES**, nomeado por meio do Diário Oficial da União nº 223, publicado em 24 de novembro de 2023 e;

Assinatura

Assinatura

Assinatura

Assinatura

A UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS, doravante denominada ESPE, instituição acadêmica, com sede na cidade de Sangolquí, Equador, situada na Av. General Rumiñahui s/nº y Ambato, no presente ato representada pelo seu Reitor Coronel CSM VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ.

b) OM executora

A ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO, Organização Militar Executante, com sede na cidade do Rio de Janeiro – RJ, na Praça General Tibúrcio nº 125, Praia Vermelha, Bairro Urca, CEP 22.290-270, inscrita no CNPJ/MF nº 09.688.074/0001-37, doravante denominada ECEME, no presente ato representada por seu Comandante, General de Brigada MARIO EDUARDO MOURA SASSONE, nomeado por meio do Diário Oficial da União nº 223, publicado em 24 de novembro de 2023;

RESOLVEM celebrar o presente TERMO ADITIVO AO MEMORANDO DE ENTENDIMENTO, tendo em vista o que consta do Processo Administrativo nº19-DESMIL-001-00 e em observância às disposições da Lei 14.133 de 2021, do Decreto nº 11.531, de 16 de maio de 2023; da Portaria nº 1.448 do C Ex, de 10 de setembro de 2018, da Portaria nº 1.994 do - C Ex, de 12 de junho de 2023, da Lei nº 14.802, de 10 de janeiro de 2024, e mediante as cláusulas e condições a seguir enunciadas:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO

O presente Termo Aditivo visa a prorrogar a vigência do Memorando de Entendimento DESMil - ESPE Nº 19-001-01, **por 60 meses**, e estabelecer correspondentes alterações no Plano de Trabalho, conforme permite a ON AGU nº 44/2014.

CLÁUSULA SEGUNDA – DA VIGÊNCIA

O presente Termo Aditivo irá vigor **por 60 meses**.

CLÁUSULA TERCEIRA – DA RATIFICAÇÃO

Ficam ratificadas as demais cláusulas e condições do Memorando de Entendimento original. ✓





Gen. M. Moura

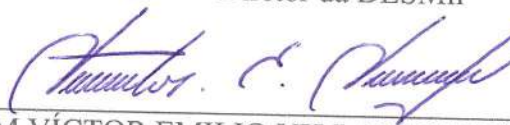
u. B

CLÁUSULA QUARTA – DA PUBLICAÇÃO

A eficácia do presente Termo Aditivo fica condicionada à publicação do respectivo extrato no Diário Oficial da União, a qual deverá ser providenciada pela Escola de Comando e Estado –Maior – ECEME, no prazo de até 20 (vinte) dias a contar de sua assinatura.

Rio de Janeiro/Quito 06 de octubre de 20 25.

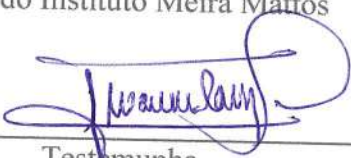

Gen Div JOÃO FELIPE DIAS ALVES
Diretor da DESMil


Cml CSM VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO
Reitor




Gen Bda MARIO EDUARDO MOURA SASSONE
Comandante da ECEME


Testemunha
Cel ALEXANDRE SANTANA MOREIRA
Chefe do Instituto Meira Mattos


Testemunha
Dr. MANOLO GERMÁN CRUZ ORDOÑEZ
Diretor do Departamento de Segurança e Defesa

ANEXO I

PLAN DE TRABAJO

Plan de Trabajo para la 1.ª Enmienda al Memorando de Entendimiento DESMil-ESPE
N.º 19-001-01

1 – DATOS DE REGISTRO

a. Partícipe.

Agencia/Entidad Dirección de Educación Militar Superior			CNPJ 00.394.452/0270-52	
DIRECCIÓN Plaza Duque de Caxias, N° 25, Centro.				
Ciudad Río de Janeiro	UF RJ	CEP 20.221-260	DDD/Teléfono +55 (21) 2519-5520	Esfera administrativa Federal
Nombre del responsable JOÃO FELIPE DIAS ALVES			CPF ESTE NO ES EL CASO.	
CI/ Agencia emisora ESTE NO ES EL CASO.	Posición General de División		Función Director de DESMil	Registro ESTE NO ES EL CASO.
DIRECCIÓN Plaza Duque de Caxias, N° 25, Centro.			CEP 20.221-260	

c. Otro Partícipe.

Agencia/Entidad UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS-ESPE			CNPJ -ESTE NO ES EL CASO.	
DIRECCIÓN: Av. General Rumiñahui s/n° y Ambato, Sangolquí, Ecuador.				
Ciudad: Sangolquí	UF Quito	CEP 171103	DDD/Teléfono +593 02-23989400	Esfera administrativa ESTE NO ES EL CASO.
Nombre del responsable Crnl. de E.M.C. VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ, Ph.D.			Documento de identidad ESTE NO ES EL CASO.	
Agencia emisora NO ES EL CASO			Función Rector de la escuela	
Dirección del responsable Av. General Rumiñahui s/n° y Ambato, Sangolquí, Ecuador.			CEP 171103 ✓	

Alt

Mydano

[Signature]

[Signature]

c. Organización Militar Ejecutora del DESMil.

Agencia/Entidad			CNPJ	
Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército			09.688.074/0001-37	
DIRECCIÓN				
Plaza General Tiburcio No. 125, Playa Roja, Urca				
Ciudad	UF	CEP	DDD/Teléfono	Esfera administrativa
Río de Janeiro	RJ	22.290-270	+55 (21) 3873-3835	Federal
Nombre del responsable			CPF	
MARIO EDUARDO MOURA SASSONE			NO ES EL CASO	
CI/ Agencia emisora	Posición		Función	Registro
ESTE NO ES EL CASO.	General de Brigada		Comandante del ECEME	ESTE NO ES EL CASO.
DIRECCIÓN			CEP	
Plaza General Tiburcio No. 125 – Urca.			22.290-270	

2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Título del proyecto	Periodo de ejecución	
	Comenzar	Fin
	Mes A	Mes A + 59 meses
Enmienda entre DESMil (representante de la Unión), ESPE (otro Partícipe), siendo la ECEME la Organización Militar Ejecutora. Identificación del objeto: El objetivo de este documento es establecer y regular el intercambio y la cooperación técnica y científica entre la Dirección de Educación Superior Militar (DESMil), Representante de la Unión, y la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, siendo la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército (ECEME), la Organización Militar Ejecutora, por intermedio del Instituto Meira Mattos (IMM), que es el organismo responsable de la investigación y estudios de posgrado. Ambas partes tienen interés mutuo en estrechar sus vínculos de trabajo en materia de investigación y aplicación del conocimiento científico en las áreas de Seguridad y Defensa. El objetivo del intercambio y la cooperación es desarrollar la interacción académica, el intercambio de profesores e investigadores, además de la investigación científica; realizar estudios estratégicos sobre temas de interés común; y facilitar publicaciones en revistas científicas. Las partes acuerdan llevar a cabo las siguientes formas de cooperación: I - Colaboración en el desarrollo y perfeccionamiento de programas de postgrado, de ambas		

Ata

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

partes, en el área de “Defensa”, en las líneas de investigación “Gestión de la Defensa” y “Estudios de Paz y Guerra”;

II - Desarrollo de investigaciones conjuntas en áreas de interés mutuo, tales como Seguridad y Defensa, y en otras áreas acordadas entre las partes;

III – Intercambio y movilidad de docentes e investigadores de ECEME y ESPE, con posibilidad de desarrollar actividades en Quito (ECUADOR) y Río de Janeiro (BRASIL);

IV - Participación en seminarios, congresos y simposios sobre temas de Seguridad y Defensa, con generación de publicaciones académicas en portugués, inglés y español;

V - Elaboración, edición y publicación conjunta de trabajos, proyectos de investigación y actividades de extensión, que ambas entidades realicen de forma conjunta y de común acuerdo;

VI - Intercambio de artículos para publicación en revistas de ambas Instituciones, así como otras formas de difusión del conocimiento acordadas entre las partes.

Justificación de la Proposición:

La justificación de la asociación es la posibilidad de las partes involucradas establecer un intercambio académico para la investigación conjunta en áreas de interés mutuo. También se destacan los beneficios para ambas partes en términos del intercambio de investigadores y profesores, con importantes impactos en la formación y cualificación de recursos humanos, así como en la generación de conocimiento y capital intelectual.

La alianza permitirá el desarrollo institucional de ambas partes, a través de la planificación de acciones, programas, proyectos y actividades complementarias de interés común para los participantes, contribuyendo a la formación y cualificación de recursos humanos civiles y militares para desempeñar funciones de asesoramiento e investigación de alto nivel en las áreas de Defensa y Seguridad Nacional.

La asociación también refuerza la capacidad de las instituciones en relación a la evaluación realizada por la Coordinación de Perfeccionamiento de Personal de Nivel Superior (CAPES), en el caso de Brasil, e instituciones regionales similares en relación a la ESPE.

3. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

Meta	Escenario Fase	Especificación	Indicador Físico		Duración	
			Unidad	Cantidad	Comenzar	Fin
Establecer y regular la interacción, el intercambio y la cooperación académica entre las partes.	Un solo paso	Reunión Hogar	-	1	Enero 2026	-
		Intercambio de profesores e investigadores	Postdoctorado	Hasta 01 (un) profesor o investigador de cada Escuela por año	Enero 2026	Enero 2031
			Profesor visitante o investigador	Hasta 02 (dos) profesores o investigadores de cada Escuela por año	Enero 2026	Enero 2031
			Visita académica	Hasta 02 (dos) profesores o investigadores de cada Escuela por año	Enero 2026	Enero 2031
		Trabajo conjunto en proyectos de investigación	Artículos publicados en revistas especializadas	Se publicarán hasta 02 (dos) artículos en cada revista académica anualmente	Enero 2026	Enero 2031
		Estudios estratégicos sobre temas de interés común	Presentación en Seminario Internacional	Hasta 02 (dos) en el periodo	Enero 2026	Enero 2031
		Reunión de cierre y presentación de resultados	Resultados alcanzados y buenas prácticas observadas	Registros y número de lecciones aprendidas	-	-

4. PLAN DE INVERSIÓN FINANCIERA

Ese no es el caso, ya que este instrumento no implica la transferencia de recursos financieros.

5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSOS

Ese no es el caso, ya que este instrumento no implica la transferencia de recursos financieros.

6. PRESUPUESTO DE TRABAJO

Ese no es el caso.

7. DECLARACIÓN

Ese no es el caso, ya que este instrumento no implica la transferencia de recursos financieros.

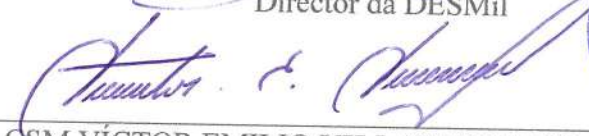
8. APROBACIÓN DEL OTORGANTE

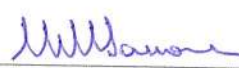
Ese no es el caso, ya que este instrumento no implica la transferencia de recursos financieros.

Río de Janeiro, Quito 06 de octubre de 2025.


Gen Div JOÃO FELIPE DIAS ALVES
Director da DESMil




Crnl CSM VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ, Ph.D.
Rector


Gen Bda MARIO EDUARDO MOURA SASSONE
Comandante da ECEME


Testigo
Cel ALEXANDRE SANTANA MOREIRA
Chefe do Instituto Meira Mattos


Testigo
Dr. MANOLO GERMÁN CRUZ ORDOÑEZ
Director del Departamento de Seguridad y Defensa

ANEXO I

PLANO DE TRABALHO

Plano de Trabalho ao 1º Termo Aditivo ao Memorando de Entendimento da DESMil-ESPE
Nº 19-001-01

1 – DADOS CADASTRAIS

a. Partícipe

Órgão/Entidade Diretoria de Educação Superior Militar			CNPJ 00.394.452/0270-52	
Endereço Praça Duque de Caxias, nº 25, Centro.				
Cidade Rio de Janeiro	UF RJ	CEP 20.221-260	DDD/Telefone +55 (21) 2519-5520	Esfera Administrativa Federal
Nome do Responsável JOÃO FELIPE DIAS ALVES			CPF NÃO É O CASO.	
C.I./ÓrgãoExpedidor NÃO É O CASO.		Cargo General de Divisão	Função Diretor da DESMil	Matrícula NÃO É O CASO.
Endereço Praça Duque de Caxias, nº 25, Centro.			CEP 20.221-260	

b. Partícipe

Órgão/Entidade Universidad de las Fuerzas Armadas			CNPJ – não é o caso	
Endereço: Av. General Rumiñahui s/nº y Ambato – Sangolquí, Equador.				
Cidade: Sangolquí	UF Quito	CEP 171103	DDD/Telefone +593 02-23989400	Esfera Administrativa NÃO É O CASO.
Nome do Responsável CrnI. de C.S.M. VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ, Ph.D.			Documento Identidade NÃO É O CASO.	
Órgão Expedidor NÃO É O CASO			Função Reitor da Escola	
Endereço do responsável Av. General Rumiñahui s/nº y Ambato – Sangolquí, Equador.			CEP 171103 ✓	

[Assinatura]

[Assinatura]

[Assinatura]

[Assinatura]

c. Organização Militar Executora da DESMil.

Órgão/Entidade			CNPJ	
Escola de Comando e Estado-Maior do Exército			09.688.074/0001-37	
Endereço				
Praça General Tibúrcio nº 125, Praia Vermelha, Urca				
Cidade	UF	CEP	DDD/Telefone	Esfera Administrativa
Rio de Janeiro	RJ	22.290-270	+55 (21) 3873-3835	Federal
Nome do Responsável			CPF	
MARIO EDUARDO MOURA SASSONE			NÃO É O CASO	
C.I/ÓrgãoExpedidor		Cargo	Função	Matrícula
NÃO É O CASO.		General de Brigada	Comandante ECEME	NÃO É O CASO.
Endereço			CEP	
Praça General Tibúrcio nº 125 – Urca.			22.290-270	

2. DESCRIÇÃO DO PROJETO

Título do Projeto	Período de Execução	
	Início	Término
	Mês A	Mês A + 59 meses
Termo Aditivo do Memorando de Entendimento entre a DESMil (representante da União) e a Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE (outro Partícipe), sendo a ECEME, a Organização Militar Executora.		
Identificação do Objeto: O presente documento tem como objetivo estabelecer e regulamentar o intercâmbio e a cooperação técnica e científica entre a Diretoria de Educação Superior Militar (DESMil), Representante da União, e a Universidad de las Fuerzas Armadas (ESPE), sendo a Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME), a Organização Militar Executante, por meio do Instituto Meira Mattos (IMM), que é o órgão responsável pela pesquisa e pós-graduação. As partes têm interesse mútuo em estabelecer relações mais próximas de trabalho na pesquisa e na aplicação do conhecimento científico nas áreas de Segurança e Defesa. O objetivo do intercâmbio e da cooperação é desenvolver a interação acadêmica, o intercâmbio de docentes e pesquisadores, além da pesquisa científica; realizar estudos estratégicos de temas de interesse comum; e viabilizar publicações em revistas científicas. As partes concordam em executar as seguintes formas de cooperação: I - Colaboração no desenvolvimento e aperfeiçoamento dos programas de pós-graduação, de ambas as partes, na área de “Defesa”, nas linhas de pesquisa “Gestão da Defesa” e “Estudos da Paz e		





da Guerra”;

II - Desenvolvimento de pesquisas em conjunto em áreas de interesse mútuo, como Segurança e Defesa, e em outras áreas acordadas entre as partes;

III – Intercâmbio e mobilidade de docentes e pesquisadores da ECEME e da ESPE, com a possibilidade de desenvolver atividades em Quito (EQUADOR) e no Rio de Janeiro (BRASIL);

IV - Participação em seminários, conferências e simpósios sobre assuntos de Segurança e Defesa, com geração de publicações acadêmicas em português, inglês e espanhol;

V - Elaboração, edição e publicação conjunta de trabalhos, projetos de pesquisa e atividades de extensão, que ambas as entidades realizem em conjunto e de comum acordo; e

VI - Intercâmbio de artigos para publicação em revistas de ambas as Instituições, bem como outras formas de divulgação do conhecimento acordadas entre as partes.

Justificativa da Proposição:

A justificativa da parceria é a possibilidade das partes envolvidas estabelecerem um intercâmbio acadêmico para pesquisas em conjunto nas áreas de interesse mútuo. Ressaltam-se também os benefícios para ambas as partes no que se refere ao intercâmbio de pesquisadores e professores, com impactos importantes na formação e na capacitação de recursos humanos e na geração de conhecimento e de capital intelectual.

A parceria permitirá o desenvolvimento institucional de ambas as partes, mediante o planejamento de ações, programas, projetos e atividades complementares de interesse comum aos partícipes, contribuindo para formar e habilitar recursos humanos civis e militares para desempenhar cargos e funções de assessor de alto nível e de pesquisador nas áreas de Defesa e Segurança Nacional.

A consolidação da parceria reforça, ainda, a capacidade das instituições no que se refere à avaliação realizada pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), no caso do Brasil, e instituições regionais congêneres em relação a ESPE. ✓



3. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

Meta	Etapa Fase	Especificação	Indicador Físico		Duração	
			Unidade	Quantidade	Início	Término
Estabelecer e regulamentar entre as partes a interação acadêmica, o intercâmbio e a cooperação.	Etapa Única	Reunião Inicial	-	1	Janeiro 2026	-
		Intercâmbio de professores e pesquisadores	Pós-Doutorado	Até 01 (um) professor ou pesquisador de cada Escola por ano	Janeiro 2026	Janeiro 2031
			Professor ou pesquisador Visitante	Até 02 (dois) professores ou pesquisadores de cada Escola por ano	Janeiro 2026	Janeiro 2031
			Visita acadêmica	Até 02 (dois) professores ou pesquisadores de cada Escola por ano	Janeiro 2026	Janeiro 2031
		Trabalhos conjuntos em projetos de pesquisa	Artigos publicados em revistas especializadas	Até 02 (dois) artigos a serem publicadas em cada revista acadêmica anualmente	Janeiro 2026	Janeiro 2031
		Estudos estratégicos de temas de interesse comum	Apresentação em Seminário Internacional	Até 02 (duas) no período	Janeiro 2026	Janeiro 2031
		Reunião de Encerramento e apresentação dos resultados	Resultados alcançados e boas práticas observadas	Registros e nº Lições aprendidas	-	-

4. PLANO DE APLICAÇÃO FINANCEIRA

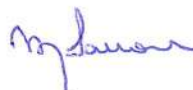
Não é o caso, visto que este instrumento não envolve transferência de recursos financeiros.

5. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Não é o caso, visto que este instrumento não envolve transferência de recursos financeiros.

6. ORÇAMENTO DA OBRA

Não é o caso. 



7. DECLARAÇÃO

Não é o caso, visto que este instrumento não envolve transferência de recursos financeiros.

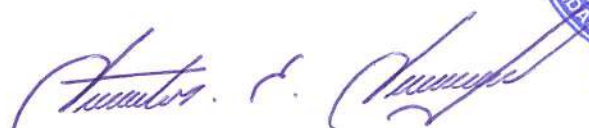
8. APROVAÇÃO DO CONCEDENTE

Não é o caso, visto que este instrumento não envolve transferência de recursos financeiros.

Rio de Janeiro, Quito 06 de Outubre de 2025.

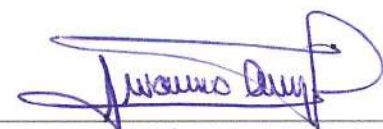

Gen Div JOÃO FELIPE DIAS ALVES
Diretor da DESMil




Cml CSM VÍCTOR EMILIO VILLAVICENCIO ÁLVAREZ, Ph.D.
Reitor


Gen Bda MARIO EDUARDO MOURA SASSONE
Comandante da ECEME


Testemunha
Cel ALEXANDRE SANTANA MOREIRA
Chefe do Instituto Meira Mattos


Testemunha
Dr. MANOLO GERMAN CRUZ ORDOÑEZ
Diretor do Departamento de Segurança e Defesa

